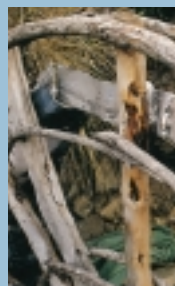
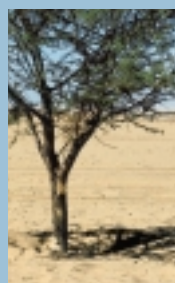
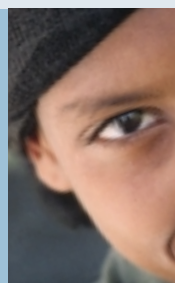


IMAGE DIRECTRICE DE LA
DDC



INTRODUCTION



La présente Image directrice est l'expression de l'identité de la DDC, tant vis-à-vis de l'extérieur que dans ses propres rangs. Au fil des principes énoncés, elle précise qui nous sommes, ce que nous faisons et de quelle vision du monde nous nous inspirons.



Cette Image directrice est le fondement de notre culture et de notre organisation; elle sert de cadre de référence au développement de nos stratégies pour la prochaine décennie.



La Direction du développement et de la coopération (DDC) fait partie du Département fédéral des affaires étrangères. Sa mission est définie par la Loi fédérale sur la coopération au développement et l'aide humanitaire internationales du 19 mars 1976 et l'Arrêté fédéral du 24 mars 1995 sur la coopération avec les États d'Europe de l'Est.

La coopération internationale et l'aide humanitaire de la Confédération sont des instruments de la politique extérieure de la Suisse. Soucieuse d'atteindre la plus grande efficacité et le meilleur rayonnement possible, la DDC concentre son travail de développement à long terme sur un nombre limité de pays et de secteurs d'activités. L'aide humanitaire et l'aide en cas de catastrophe sont en revanche mises en œuvre dans le monde entier, là où la situation l'exige.

Le volet opérationnel des activités de la DDC est divisé en quatre secteurs:

la coopération bilatérale au développement

la coopération multilatérale au développement

la coopération avec l'Europe de l'Est et la CEI

l'aide humanitaire et le Corps suisse d'aide en cas de catastrophe

VISION



La profonde transformation des rapports de force à l'échelle mondiale a créé de nouvelles conditions pour la coexistence et le développement de l'humanité. La démocratie et l'économie de marché semblent s'imposer progressivement comme des principes fondamentaux généralement acceptés de l'organisation de la société.

Cette évolution ne suffit toutefois pas à faire disparaître les causes de la pauvreté, de la destruction de l'environnement, des inégalités et des conflits. La marche du monde reste complexe, imprévisible et pleine de contradictions. Les pays pauvres et les couches défavorisées de la population sont confrontés à de nouveaux risques, mais aussi à de nouvelles chances.

Les problèmes, autrefois masqués par la confrontation Est-Ouest, l'autoritarisme et le cloisonnement idéologique, qui dominent aujourd'hui dans l'agenda de la coopération internationale, sont: les défis de la globalisation, les affrontements autour de ressources qui se raréfient, les tensions ethniques et religieuses, le fossé toujours plus profond entre riches et pauvres, des flux migratoires en augmentation.

D'autre part, l'ouverture des frontières, la libre circulation de l'information, le développement technologique et la conscience croissante de l'interdépendance mondiale offrent des conditions favorables à de nouvelles initiatives dans le domaine du développement.

Dans ce monde en changement, la DDC veut participer à la solution de tâches globales et fournir une contribution substantielle pour que...

les femmes, les hommes et les enfants puissent vivre dans la paix, la liberté et la sécurité, la justice et le bien-être;

les générations futures disposent encore de ressources suffisantes pour leur développement;

la Suisse fasse preuve d'ouverture au monde, de générosité et de solidarité.

En Suisse, la DDC entend...

convaincre que notre pays peut contribuer efficacement à réduire les privations dont souffrent plus d'un milliard de personnes de par le monde;

renforcer la conscience de l'interdépendance mondiale et l'intérêt au partenariat international;

favoriser et coordonner les compétences politiques et opérationnelles nécessaires à la coopération internationale.

**Diminuer la pauvreté**

Nous soutenons les personnes défavorisées, afin qu'elles obtiennent un meilleur accès aux moyens de production et soient en mesure d'améliorer elles-mêmes leurs conditions d'existence.

Assurer la durabilité

Nous nous engageons en faveur de modes de vie qui ménagent les ressources et assurent les conditions d'existence nécessaires pour les générations futures.

Aider les victimes, désamorcer les conflits et instaurer la paix

Nous aidons les victimes de catastrophes naturelles ou de guerres et contribuons à prévenir et à résoudre les conflits.

Donner les moyens d'agir aux personnes défavorisées

Nous aidons des personnes – en particulier les jeunes et les enfants – à prendre conscience de leurs forces et de leurs capacités, et à les développer.

Favoriser l'accès au savoir

Nous considérons l'accès à l'information comme condition préalable au développement autonome et soutenons l'élaboration et la diffusion des connaissances.

Assurer le développement équitable des femmes et des hommes

Nous orientons notre attitude et notre action vers un développement équitable des femmes et des hommes, tant dans les pays partenaires qu'en Suisse.

Encourager la compréhension entre les cultures

Nous faisons preuve de respect vis-à-vis des différentes cultures de nos partenaires et sommes conscients de nos propres valeurs; de par notre attitude, nous favorisons la compréhension mutuelle.

Droits de l'homme, État de droit et démocratie

Nous considérons l'État de droit, la démocratie et le respect des droits de l'homme comme des principes universels sans lesquels aucun développement durable n'est possible.

MISSION



Amélioration des conditions d'existence

Nous aidons les femmes et les hommes défavorisés à améliorer leurs conditions d'existence et à construire des sociétés offrant la liberté, les mêmes droits pour tous et un développement durable.

Protection de la vie et aide aux victimes

Nous protégeons et nous aidons les victimes des catastrophes causées par l'homme ou les forces de la nature.

Participation à l'orientation de la politique étrangère de la Suisse

Nous contribuons activement à la résolution des problèmes internationaux qui concernent notre pays, et mettons tout en œuvre pour que l'ensemble des relations de la Suisse avec l'extérieur favorisent le développement.

La DDC agit dans le cadre d'un mandat des Chambres fédérales et du Conseil fédéral.

Dans l'exécution de ce mandat, la DDC est un des visages de la Suisse au sein des processus globaux de développement et de transformation, au cœur des conflits et sur les lieux des catastrophes.



PARTENARIAT



La responsabilité du développement et de la transformation revient à nos partenaires; la DDC les soutient dans leurs efforts.

Un partenariat constructif et égalitaire constitue le fondement d'une collaboration durable, qui renforce la responsabilité propre. C'est pourquoi nous coopérons avec des partenaires désireux de travailler de façon responsable, ouverte, efficace et à long terme pour atteindre des objectifs communs.

Les pauvres et les défavorisés ont besoin d'alliances

Les personnes pauvres et défavorisées ont avant tout besoin de liberté et de chances de développement; elles ne peuvent améliorer leur situation sans alliances.

Travailler avec des partenaires efficaces et crédibles

Afin que nos efforts portent leurs fruits à long terme, nous travaillons avec des partenaires capables et soucieux d'augmenter durablement les possibilités et les chances de développement des plus défavorisés.

S'associer aux forces du changement

La liberté et les chances de développement des plus défavorisés dépendent de conditions techniques et politiques; nous collaborons avec des partenaires qui s'engagent en faveur d'une évolution positive dans ces domaines.

Veiller à la diversité des partenaires

Dans le cadre de l'exécution de notre mandat, nous soutenons des particuliers, des organisations non gouvernementales et des institutions publiques agissant au niveau local, national ou mondial.

S'engager au sein de la coopération multilatérale

Nous collaborons avec des organisations internationales qui exercent une influence favorable sur les conditions cadres, travaillent efficacement, poursuivent des objectifs précis, complètent nos propres actions et s'intéressent à un dialogue ouvert.

Conclure des alliances stratégiques en Suisse

En Suisse, nous cherchons à nouer des liens avec tous les partenaires qui s'engagent en faveur de la solidarité internationale et de l'ouverture de notre pays.



La DDC est une institution guidée par des valeurs, tournée vers l'avenir et capable d'apprendre et de s'adapter. Notre culture de travail et l'intérêt de nos collaborateurs et collaboratrices privilégient un engagement commun avec nos partenaires en faveur d'objectifs partagés.



VALEURS

Justice, solidarité et équité

La justice, la solidarité et la recherche de l'équité sont les valeurs fondamentales de notre mission; elles définissent notre comportement en tant qu'individus et institution.

Confiance, respect et participation

Le succès de notre action repose sur la confiance, le respect et la compréhension mutuels, ainsi que sur la participation de nos partenaires aux connaissances, aux ressources et aux processus de décision.

Responsabilité, engagement et compétence

Pour remplir notre mandat, nous misons sur l'engagement personnel, la compétence professionnelle, la responsabilité, la capacité d'apprentissage et l'esprit d'équipe de nos collaborateurs et collaboratrices.

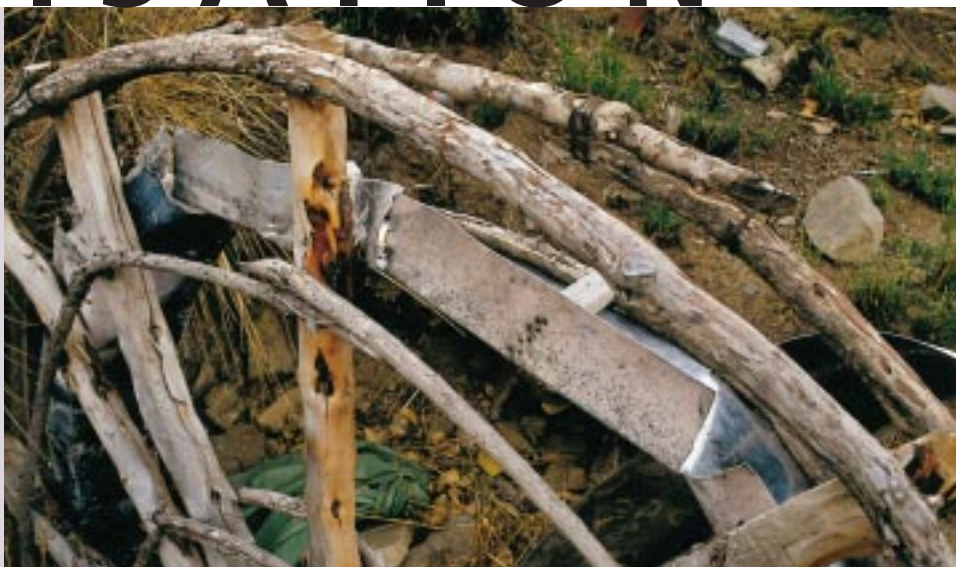
Rendement et économie

Soucieux d'obtenir le plus d'impact, de qualité et d'efficacité possibles, nous recourons à des structures et des processus qui encouragent la créativité et l'élimination des procédures et d'attitudes bureaucratiques.

Épanouissement personnel

L'épanouissement personnel de nos collaborateurs et collaboratrices et l'équilibre entre la vie professionnelle et la vie privée sont des conditions indispensables à l'obtention de bons résultats de notre institution – et vice-versa.

ORGANISATION



L'organisation et le mode de travail de la DDC reflètent sa mission et ses valeurs. En tant qu'institution, nous nous organisons et nous développons de manière à bien remplir notre mission, soutenir efficacement nos partenaires et, en Suisse, assurer une interaction constructive avec l'Administration fédérale, l'opinion publique et les milieux politiques.

La DDC s'organise de manière à ce que...

les tâches, les compétences et les responsabilités soient congruentes et déléguées au niveau où se trouvent les connaissances correspondantes;

les normes de qualité visant à une exécution efficace de notre mission et à une gestion économe de nos moyens soient instaurées et appliquées;

le travail soit encouragé selon des processus souples, interdisciplinaires, motivants et adaptés aux tâches à remplir.

La DDC est une organisation en constant développement, dans laquelle...

les collaborateurs et collaboratrices sont encouragés à développer un profil correspondant à la mission et aux valeurs de la DDC;

l'apprentissage et l'échange d'expériences est considéré par tous les collaborateurs et collaboratrices comme un défi et une chance;

la communication est ouverte, objective et constructive, tant à l'intérieur que vers l'extérieur;

les femmes et les hommes disposent des mêmes possibilités d'influence sur les objectifs et la culture de la coopération.



DIREKTION FÜR ENTWICKLUNG UND ZUSAMMENARBEIT **DEZA**
DIRECTION DU DEVELOPPEMENT ET DE LA COOPERATION **DDC**
DIREZIONE DELLO SVILUPPO E DELLA COOPERAZIONE **DSC**
SWISS AGENCY FOR DEVELOPMENT AND COOPERATION **SDC**
AGENCIA SUIZA PARA EL DESARROLLO Y LA COOPERACION **COSUDE**